

# Mesure d'impact de la propagation de la pandémie (Covid-19) sur l'emploi

# Introduction

*«Peu importe où dans le monde ou dans quel secteur, la crise a un impact dramatique sur la main-d'œuvre mondiale», OIT, Avril 2020*

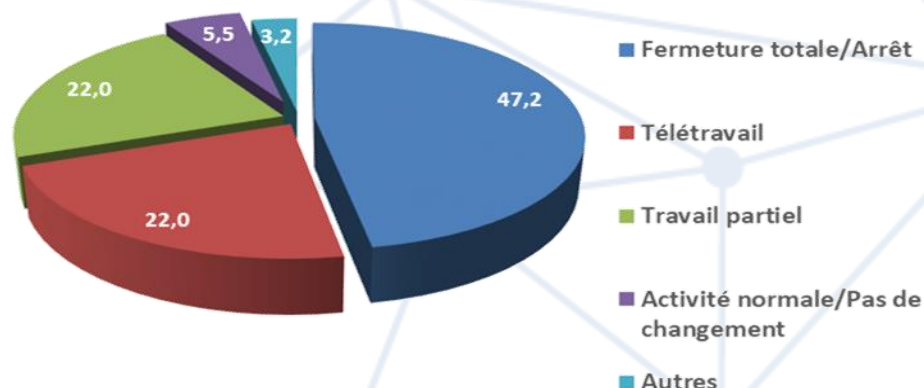
Face à cette situation inédite, les entreprises Tunisiennes se trouvent aujourd'hui confrontées à des difficultés de pérennité, notamment au niveau de décisions à entreprendre par rapport aux salariés qui se sont trouvés à leurs tours menacés suite à une décision administrative de fermeture sans précision de délai.

Ces entreprises impactées de plein fouet par le contexte actuel et dont les difficultés financières se sont accrues peuvent opter pour différentes mesures prévues par le gouvernement Tunisien ayant pour but d'assurer le paiement des salariés afin d'alléger le fardeau de l'entreprise Tunisienne.

Cette enquête a été menée auprès de 600 entreprises et a pour objectifs principaux de :

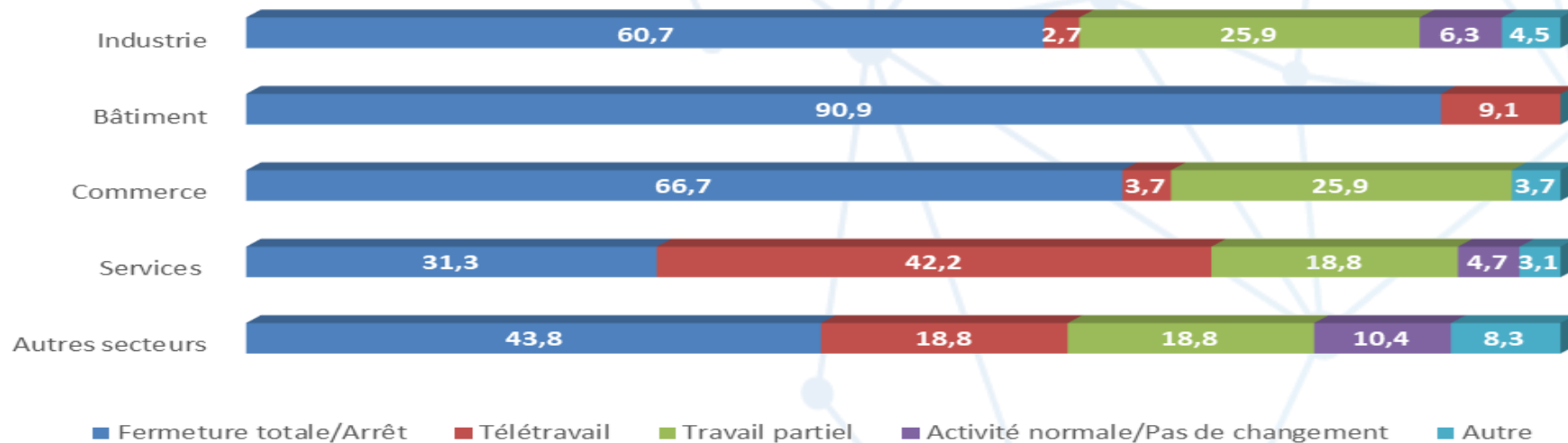
- Mesurer l'impact du Covid-19 sur la situation des employés ;
- Déterminer les moyens de paiement des salaires du mois de Mars et Avril ;
- Relever les différentes perceptions des chefs d'entreprises vis-à-vis l'évolution de leurs activités après le confinement.

# Situation actuelle des entreprises



47% des entreprises, tous secteurs confondus, ont fermé leurs portes suite à la propagation de la pandémie.

## Répartition par secteur d'activité

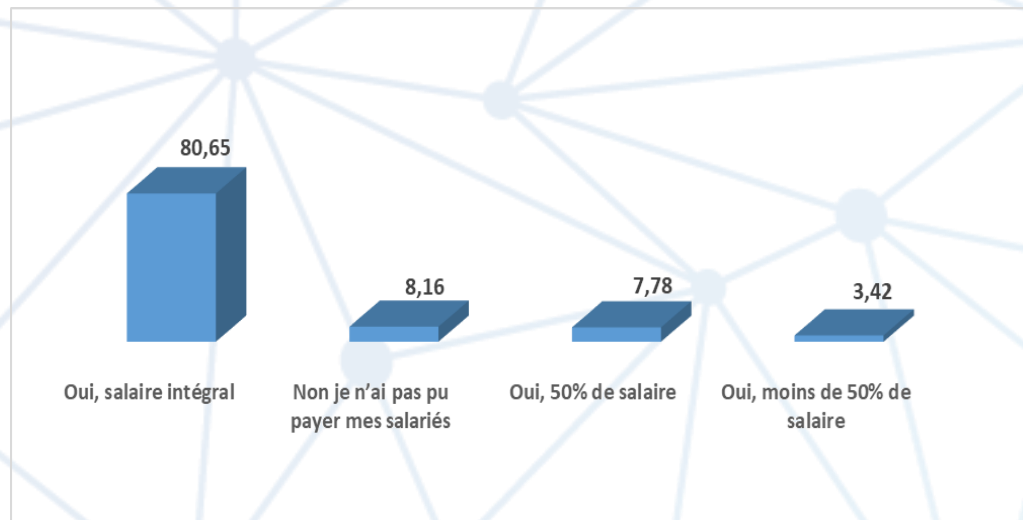


# Paiement des salaires des employés

## Mois de MARS

Pour le mois de mars, 81% des chefs d'entreprises ont déclaré que leur situation leur a permis d'honorer les salaires de leurs employés du mois de Mars.

Selon l'enquête de mois de Mars 57% des chefs d'entreprises ont déclaré qu'ils pourront payer le salaire intégral de leurs employés pour le mois de mars.



### Répartition par taille de l'entreprise

Taille de l'entreprises	salaire intégral	50% de salaire	moins de 50% de salaire	je n'ai pas pu payer mes salariés
Très petites entreprises	81,25	4,69	-	14,06
Petites entreprises	84,69	5,10	2,04	8,16
Moyennes entreprises	82,26	4,84	1,61	11,29
Grandes Entreprises	87,18	5,13	5,13	2,56

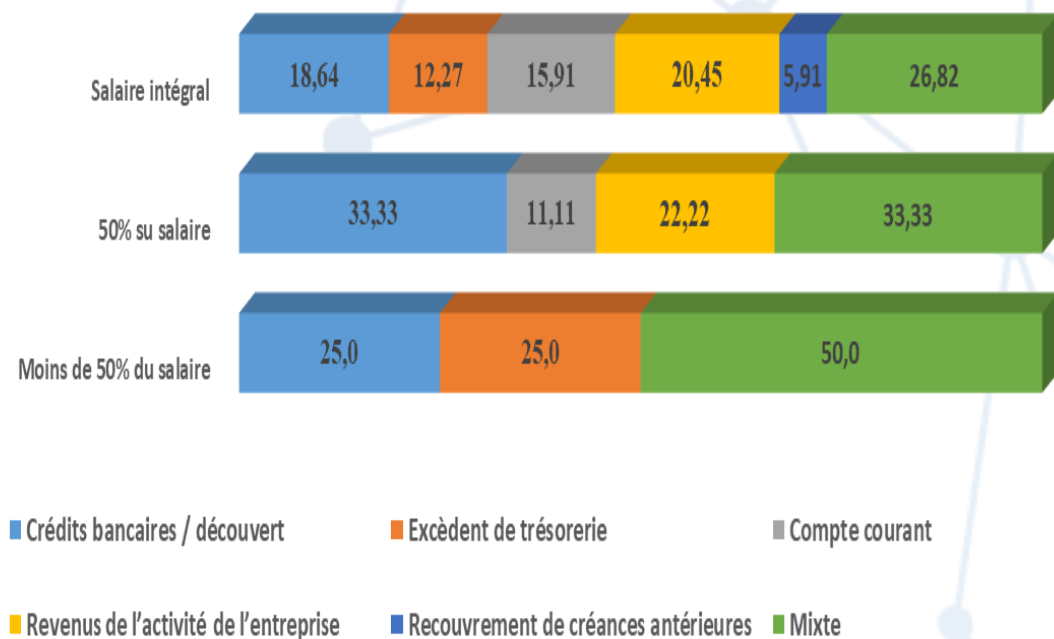


# Moyens de paiement des salaires des employés

## Mois de MARS

Nous avons demandé aux chefs d'entreprises, qui ont pu verser les salaires de leurs employés (Salaire intégral ou une partie du salaire) de nous identifier les moyens utilisés pour ce faire.

### Moyens utilisés pour le paiement des salaires du mois de Mars



27,46% des chefs d'entreprises interrogés ont utilisé plusieurs moyens pour pouvoir payer leurs employés pour le mois de Mars et ces moyens sont répartis comme suit :

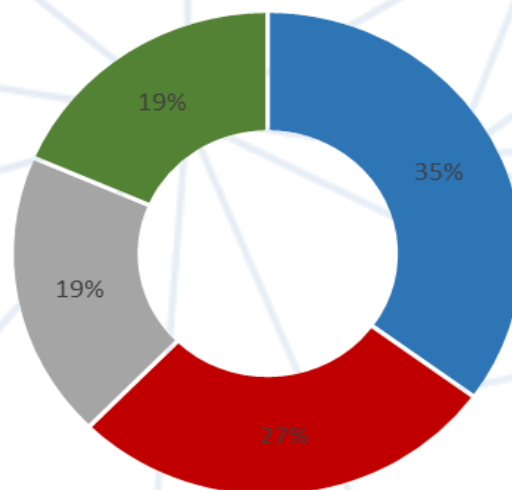
- Crédits bancaires / découvert : 26,2%
- Compte courant : 20%
- Revenus de l'activité de l'entreprise : 20%
- Excédent de trésorerie : 19,3%
- Recouvrement de créances antérieures : 14,5%



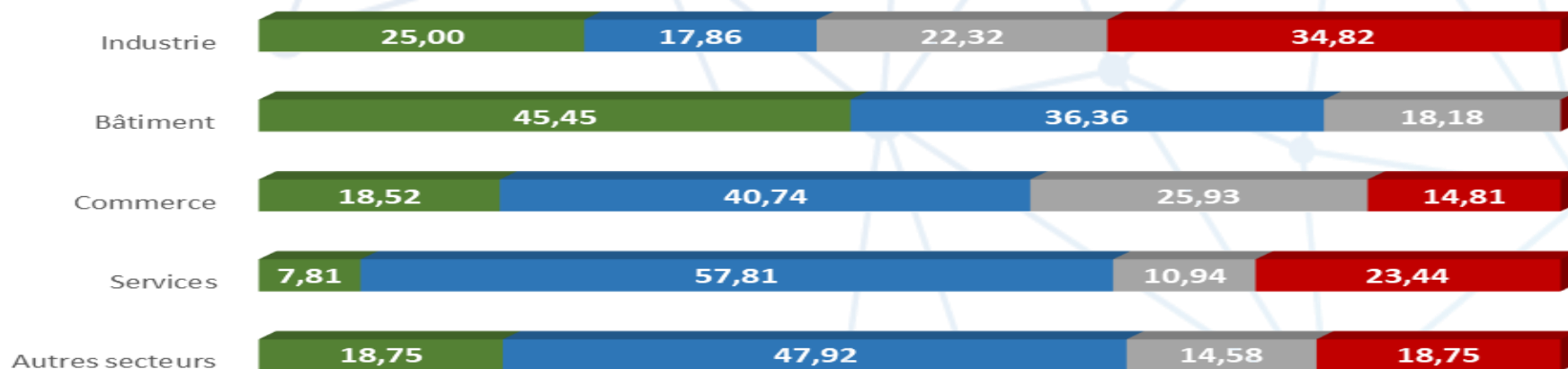
# Paiement des salaires des employés

## Mois d'Avril

**54%** des chefs d'entreprises déclarent qu'ils sont en mesure de payer la totalité des salaires de leurs employés du mois d'avril que ça soit avec ou sans recours au décret-loi annoncé par le gouvernement.



- Oui, salaire intégral sans recours au décret-loi
- Non, je ne peux pas payer mes salariés
- Oui, Partiellement
- Oui, salaire intégral avec recours au décret-loi



- Oui, salaire intégral avec recours au décret-loi
- Oui, Partiellement

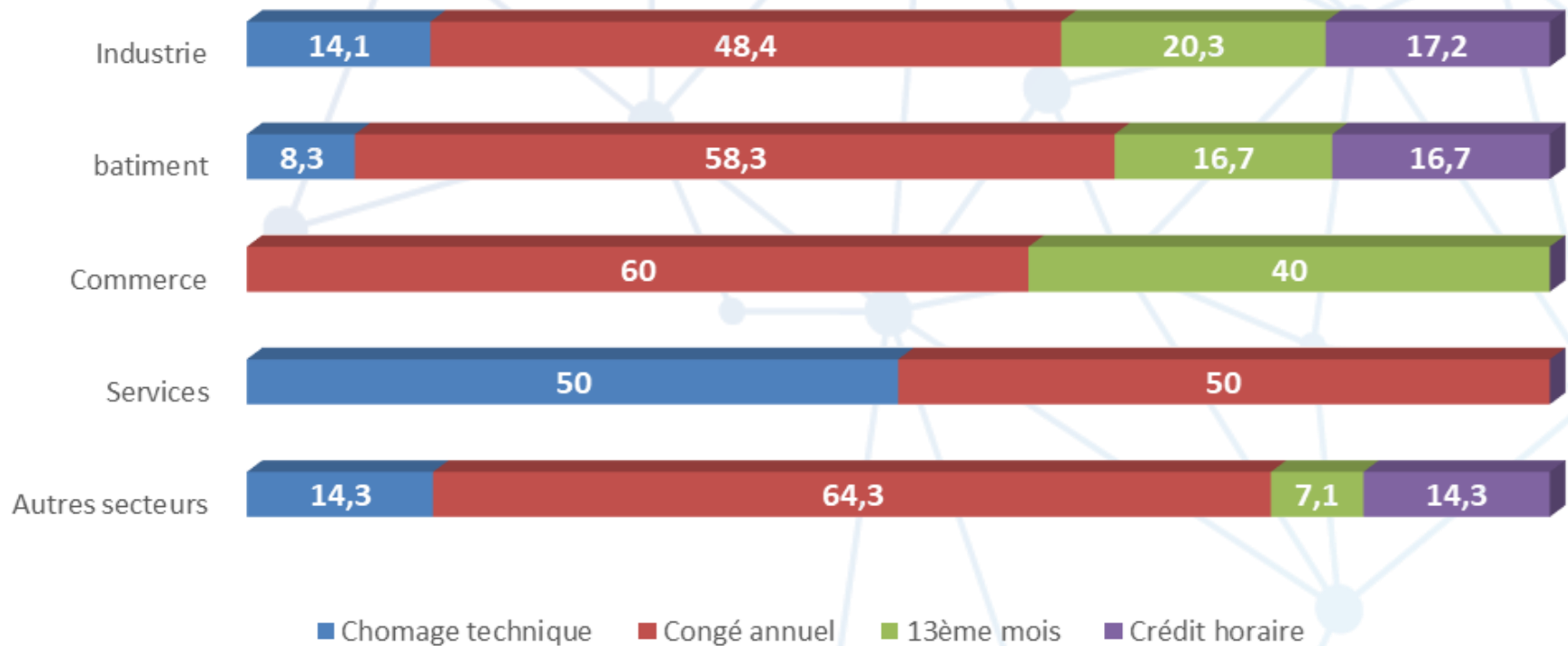
- Oui, salaire intégral sans recours au décret-loi
- Non, je ne peux pas payer mes salariés



# Moyens de paiement des salaires des employés

## Mois d'Avril

**Paiement des salaires du mois d'Avril avec recours au décret-loi par secteur d'activité**



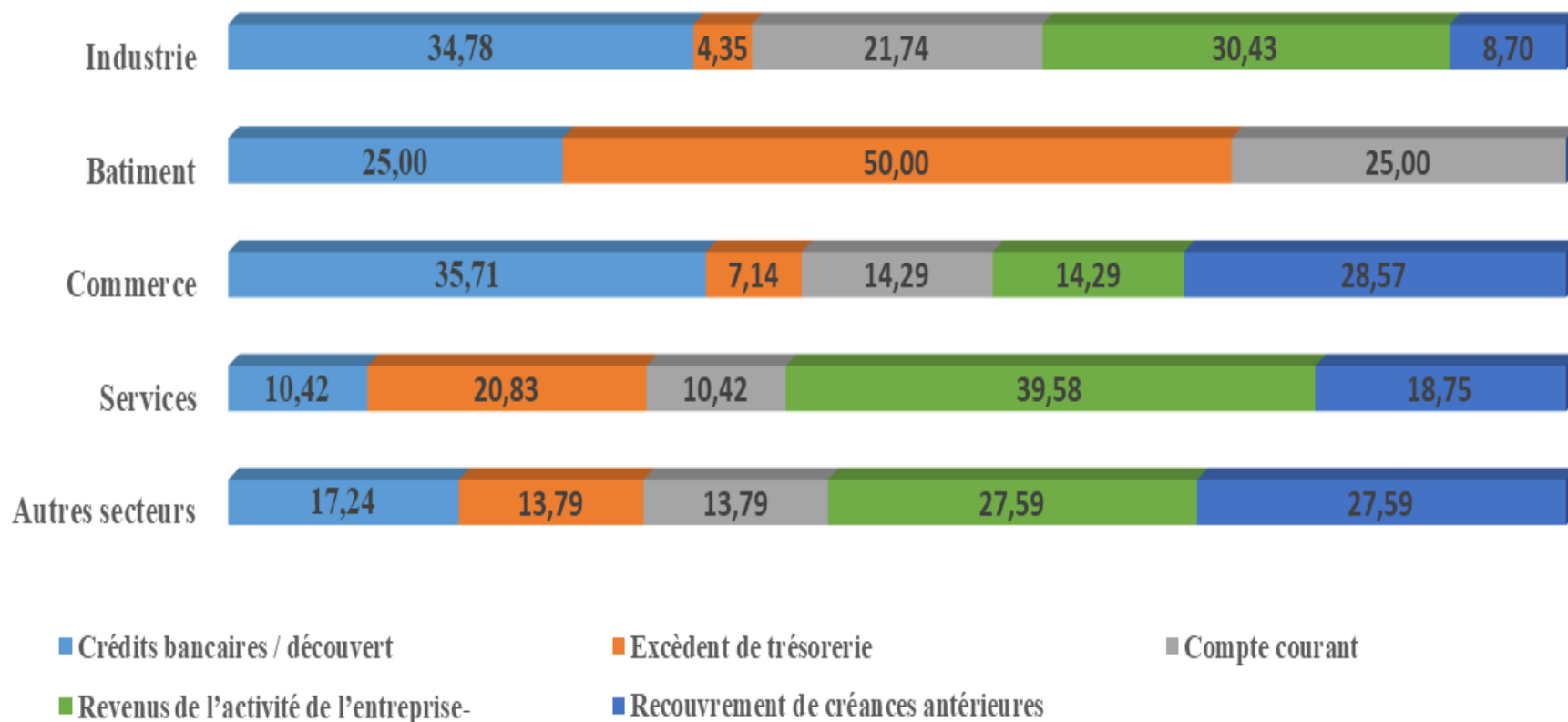




# Moyens de paiement des salaires des employés

## Mois d'Avril

**Paieement des salaires du mois d'Avril sans recours au décret-loi par secteur d'activité**





A background network diagram consisting of light blue nodes and connecting lines, forming a complex web of connections.

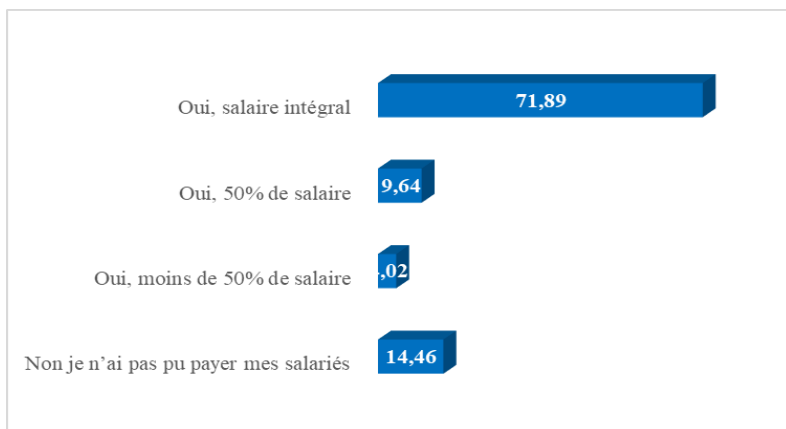
**les entreprises en situation de fermeture  
totale**

Presque la moitié des entreprises interrogées ont fermé leurs portes ce qui nous a poussé à mieux analyser la situation de ces entreprises.

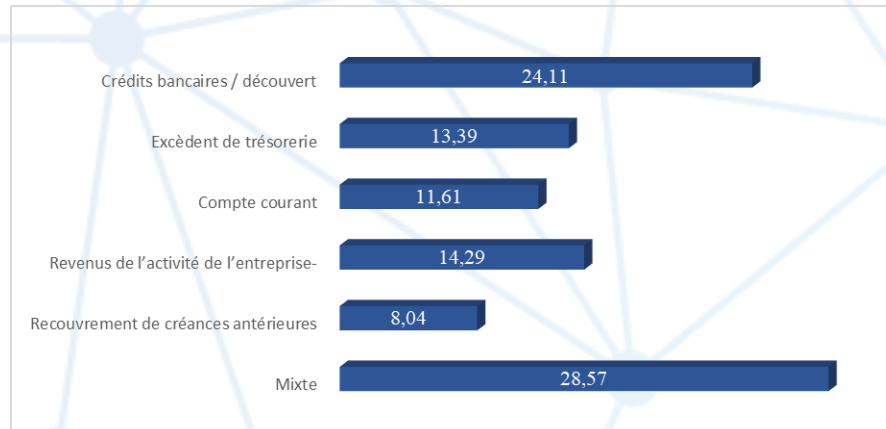
Taille de l'entreprise	Nombre de Taille de l'entreprise
Petites entreprises	53
Moyennes entreprises	24
Grandes entreprises	13

Secteur d'activité	Nombre de Secteur d'activité
Industrie	49
Bâtiment	9
Commerce	15
Services aux entreprises	13
Autres secteurs	14

### Paiement des salaires de Mars



### Moyens de paiement des salaires de Mars



Seulement 34,37% des entreprises en situation de fermeture totale, peuvent payer les salaires de leurs employés avec ou sans recours au décret loi.

### Païement des salaires d'Avril



### Moyens de paiement des salaires d'avril Avec recours au décret-loi

Mesures	%
Chômage technique	13,10
Congé annuel 2020	29,76
Congé annuel 2021	9,52
13ème mois	15,48
Crédit horaire	11,90
Mixte	20,24

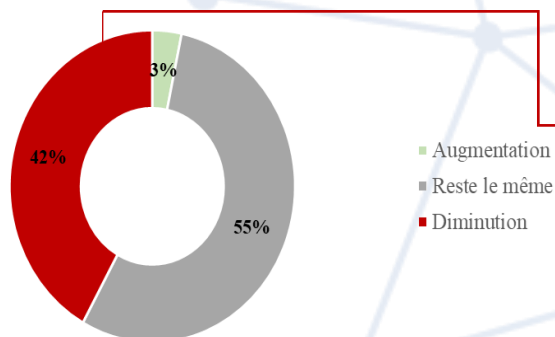
### Moyens de paiement des salaires d'avril Sans recours au décret-loi

Mesures	%
Crédits bancaires / découvert	29,63
Excédent de trésorerie	22,22
Compte courant	18,52
Revenus de l'activité de l'entreprise-	3,70
Recouvrement de créances antérieures	11,11
Mixte	14,81

**Perception des chefs d'entreprises vis à vis l'évolution des postes d'emplois et de leurs activité dans les trois prochains mois**

## L'évolution des postes d'emplois dans les 3 prochains mois

Nous avons demandé aux chefs d'entreprises d'exprimer leurs perceptions vis-à-vis l'évolution des postes d'emploi dans leurs entreprises et les réponses étaient comme suit. Les résultats ont les mêmes tendances quelque soit la taille ou le secteur de l'entreprise.



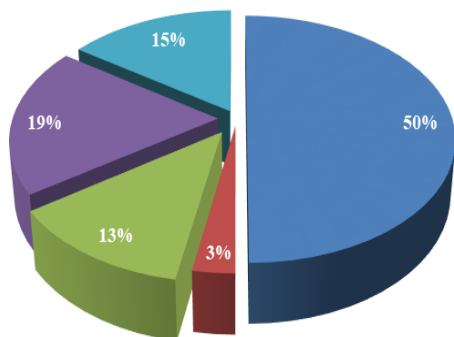
■ Augmentation  
■ Reste le même  
■ Diminution

La diminution prévue par presque **42%** des chefs d'entreprises interrogés s'élève en moyenne à **30%**.

La répartition des entreprises qui ont prévu une diminution des postes d'emploi est représenté ci dessous. (Par taille et par secteur d'activité).

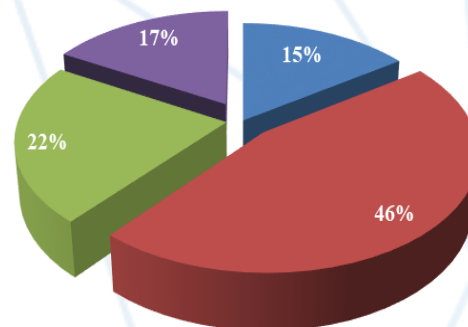
### Répartition par secteur d'activité

■ Industrie ■ Bâtiment ■ Commerce ■ Services aux entreprises ■ Autres secteurs

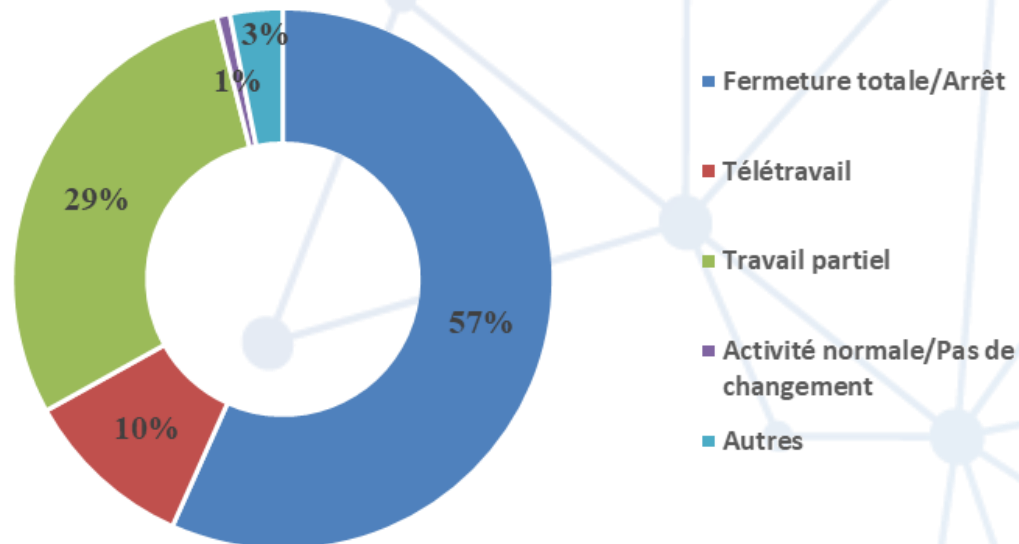


### Répartition par taille

■ TPE ■ Petites entreprises ■ Moyennes Entreprises ■ Grandes entreprises



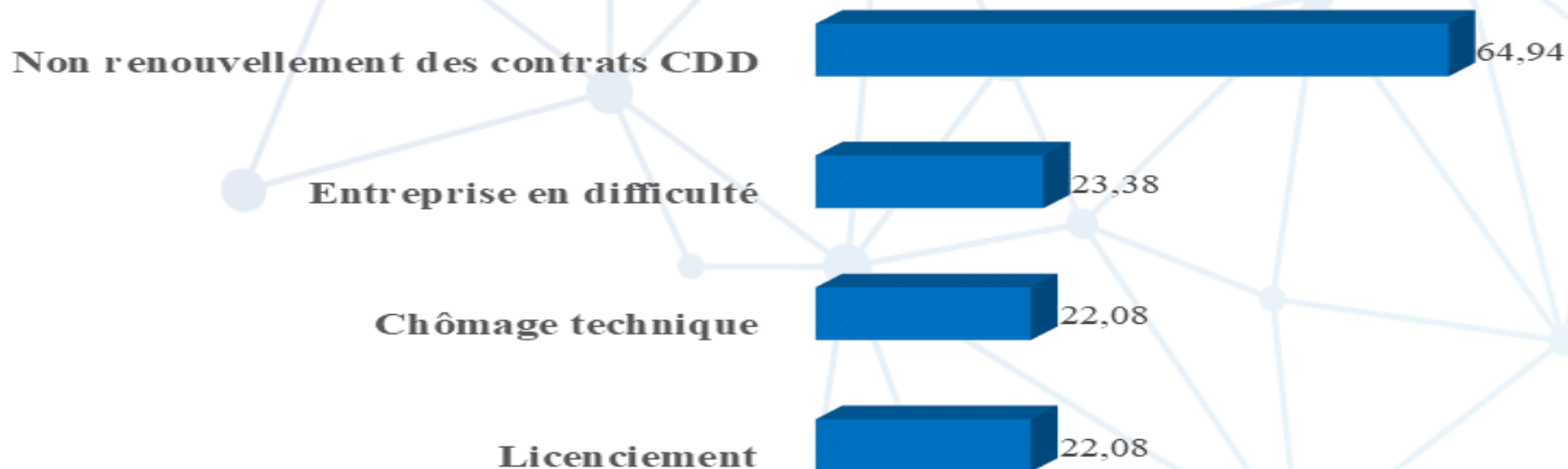
## Diminution des postes d'emploi



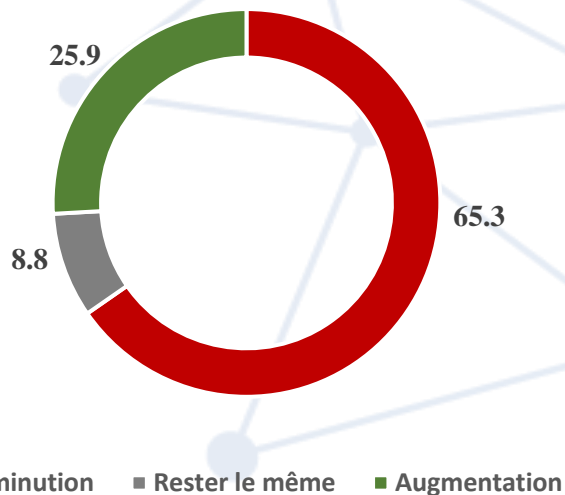
57% des entreprises qui ont prévu une diminution des postes d'emploi sont des entreprises en situation de fermeture totale.

Une diminution de 35% en moyenne a été annoncée par ces derniers.

Si une diminution des postes d'emploi est prévue, comment ?





Carnet de commande

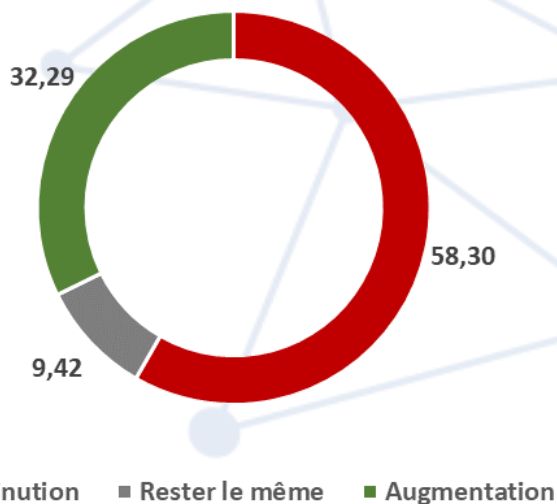
En moyenne une diminution de **21%** est prévue par les chefs d'entreprises au niveau du carnet de commandes.

## Répartition par taille de l'entreprise

Taille de l'entreprise	Diminution	Rester le même	Augmentation
Très petites entreprises	56,14	15,79	28,07
Petites entreprises	64,77	10,23	25,00
Moyennes entreprises	69,09	5,45	25,45
Grandes entreprises	78,38	2,70	18,92

## Répartition par secteur d'activité

Secteur d'activité	Diminuer	Rester le même	Augmenter
Industrie	67,89	8,26	23,85
Bâtiment	72,73	18,18	9,09
Commerce	77,27	4,55	18,18
Services	58,18	9,09	32,73
Autres secteurs	62,50	12,50	25,00

Niveau de production

En moyenne une diminution de **12,64%** est prévue par les chefs d'entreprises au niveau de la production.

## Répartition par taille de l'entreprise

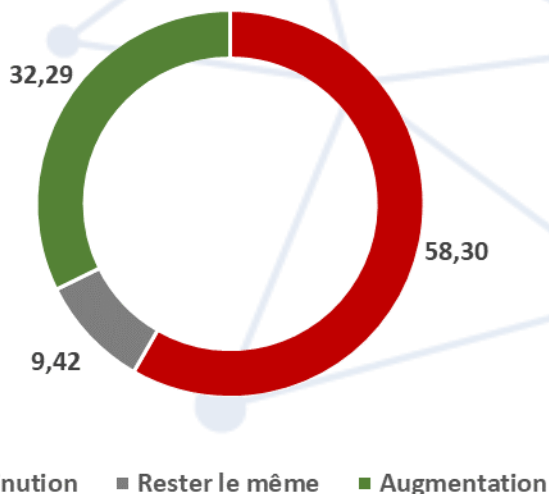
Taille de l'entreprise	Diminuer	Rester le même	augmenter
0 à 10 employés	51,06	10,64	38,30
11 à 50 employés	56,16	10,96	32,88
51 à 200 employés	64,15	7,55	28,30
Plus de 200 employés	69,44	2,78	27,78

## Répartition par secteur d'activité

Secteur d'activité	Diminuer	Rester le même	Augmenter
Industrie	63,46	2,88	33,65
Bâtiment	44,44	11,11	44,44
Commerce	45,45	27,27	27,27
Services aux entreprises	55,10	8,16	36,73
Autres secteurs	61,11	19,44	19,44

Chiffre d'affaire

En moyenne une diminution de **24,63%** est prévue par les chefs d'entreprises au niveau du chiffre d'affaire.



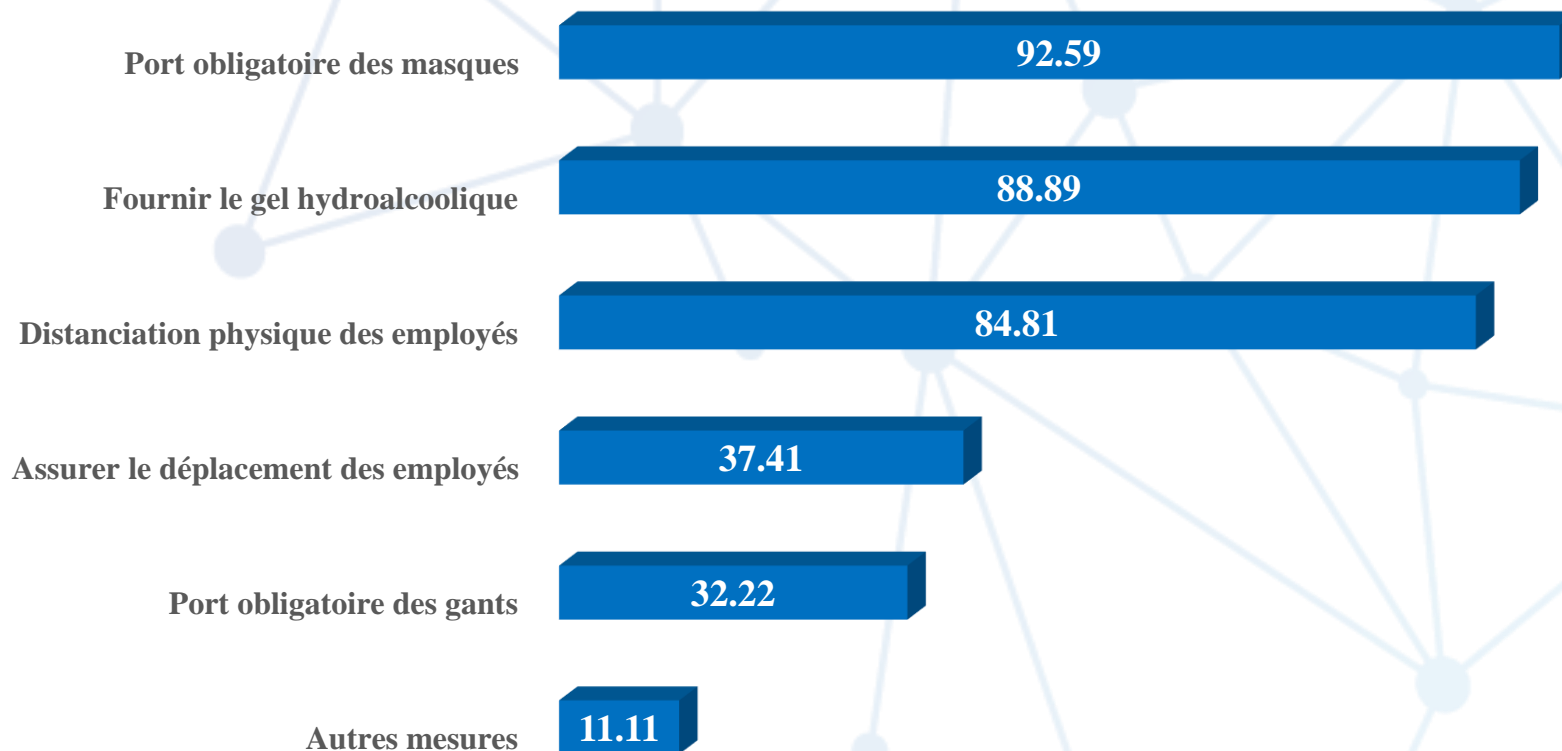
## Répartition par taille de l'entreprise

Taille de l'entreprise	Diminuer	Rester le même	Augmenter
0 à 10 employés	56,90	12,07	31,03
11 à 50 employés	78,72	5,32	15,96
51 à 200 employés	68,42	7,02	24,56
Plus de 200 employés	76,92	0,00	23,08

## Répartition par secteur d'activité

Secteur d'activité	Diminuer	Rester le même	Augmenter
Industrie	71,70	4,72	23,58
Bâtiment	60,00	20,00	20,00
Commerce	76,92	3,85	19,23
Services aux entreprises	68,85	4,92	26,23
Autres secteurs	71,11	11,11	17,78

Presque tous les chefs d'entreprises ont prévu de préparer les mesures sanitaires particulières suite à la pandémie pour s'apprêter au dé confinement.



Echantillon : 600 Entreprises

Mode de collecte  
C.A.T.I

### Répartition par secteur d'activité

Secteur d'activité	%
Industrie	9,91
Bâtiment	5,1
Commerce	44
Services	15,04
Autres secteurs	25,95

### Répartition par taille

Taille	%
Très petites entreprises	92,7
Petites entreprises	5,6
Moyennes Entreprises	1,2
Grandes entreprises	0,5

Date de déroulement de l'enquête  
12 à 23 Avril

I A C E

# IACE FOR A BETTER THINKING ...



La maison de l'entreprise, Avenue Principale  
Rue du Lac Turkana - Tunis - Tunisie



Tel : (+216) 70 018 100  
Fax : (+216) 70 018 101



[contact@iace.org.tn](mailto:contact@iace.org.tn)



[www.iace.tn](http://www.iace.tn)