



***Le rapport des Risques  
Globaux :2025  
( 20<sup>ème</sup>-Edition )  
Focus sur la Tunisie***

Le mercredi 15 janvier 2025, le World Economic Forum publie la 20<sup>-ème</sup> édition du rapport sur les risques mondiaux, basé sur une enquête de perception réalisée en septembre 2024 afin d'identifier les risques constituant les menaces les plus sévères pour chaque pays, selon 11000 chefs d'entreprise de 113 économies et 909 experts (issus du milieu universitaire, du secteur privé, du gouvernement, de la communauté internationale et de la société civile).

Partenaire officiel du World Economic Forum, l'IACE a mené cette enquête pour le cas de la Tunisie.

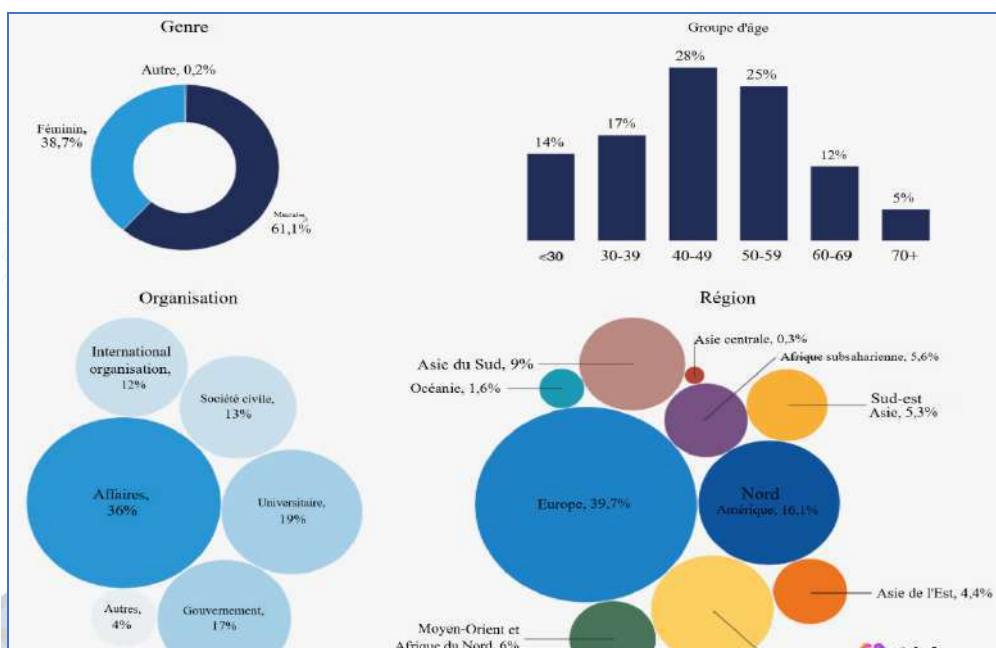
## Méthodologie :

### Echantillon :

Nous rappelons que ce rapport est issu de l'analyse des enquêtes menées auprès de 11000 chefs d'entreprise de 113 économies et 909 experts (issus du milieu universitaire, du secteur privé, du gouvernement, de la communauté internationale et de la société civile).






Le graphique ci-dessous présente l'échantillon utilisé par le World Economic Forum dans le rapport des risques mondiaux globaux.

Figure 1: Répartition de l'échantillon



## Les risques identifiés

Le rapport a identifié 33 risques globaux, répartis-en 5 catégories à savoir : Sociétale, géopolitique, économique, technologique et environnementale.

Sociétale	Géopolitique	Economique	Technologique	Environnemental
				
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Baisse de la santé et du bien-être</li> <li>- Érosion des droits de l'Homme et/ou des libertés civiles</li> <li>- Inégalités (richesse, revenus)</li> <li>- Maladies infectieuses</li> <li>- Insuffisance des infrastructures publiques et des protections sociales.</li> <li>- Migrations ou déplacements involontaires</li> <li>- Manque d'opportunités économiques ou chômage</li> <li>- Polarisation de la société</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Armes ou risques biologiques, chimiques ou nucléaires</li> <li>- Confrontation géoéconomique (sanctions, droits de douane, filtrage des investissements)</li> <li>- Violence entre États (émeutes, fusillades, violence des gangs, etc.)</li> <li>- Conflits armés entre États (par procuration, guerres civiles, coups d'État, terrorisme, etc.)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Éclatement de la bulle spéculative</li> <li>- Concentration des ressources stratégiques et des technologies</li> <li>- Criminalité et activités économiques illicites (y compris cyber)</li> <li>- Dette (publique, des entreprises, des ménages)</li> <li>- Perturbation d'une chaîne d'approvisionnement d'importance systémique</li> <li>- Perturbation des infrastructures critiques</li> <li>- Ralentissement économique (récession, stagnation)</li> <li>- Inflation</li> <li>- Pénurie de talents et/ou de main-d'œuvre</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Conséquences négatives des technologies de l'IA</li> <li>- Conséquences négatives des technologies d'avant-garde (quantique, biotechnologie, géo-ingénierie)</li> <li>- Censure et surveillance</li> <li>- Cyberespionnage et guerre informatique</li> <li>- Mésinformation et désinformation</li> <li>- Préjudices en ligne</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Perte de biodiversité et effondrement des écosystèmes</li> <li>- Changements critiques dans les systèmes terrestres</li> <li>- Événements climatiques extrêmes (inondations, vagues de chaleur, etc.)</li> <li>- Pénuries de ressources naturelles (nourriture, eau)</li> <li>- Catastrophes naturelles non liées aux conditions météorologiques (tremblements de terre, volcans, tsunamis, éruptions solaires, etc.)</li> <li>- Pollution (air, sol, eau, etc.)</li> </ul>

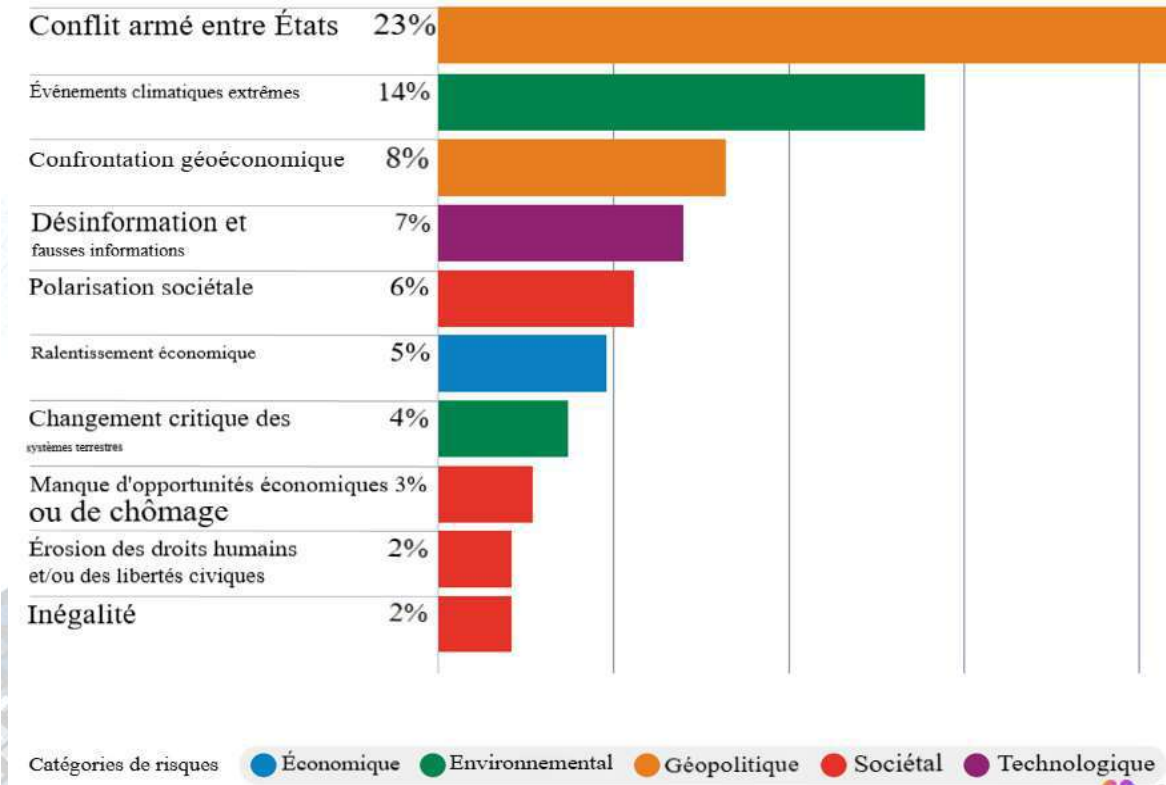
## Résultats

### Résultats Globaux

Le graphique ci-dessous illustre les top-10 des risques globaux pour 2025.



Figure 2: Top-10 des risques globaux



### Résultats Globaux par catégories d'âge

La perception des risques globaux diffère selon la catégorie d'âge des participants dans l'enquête du WEF. Dans le tableau ci-dessous nous rappelons les principaux risques répartis par les différentes catégories d'âge. Un constat phare peut être relevé consiste au risque de la récession économique qui tend à diminuer avec l'âge ; les inquiétudes de la récession économique tendent à diminuer chez la population âgée.



Tableau 1: répartition des risques par catégorie d'âge

< 30	30-39	40-49	50-59	60-69	70+
Événements climatiques extrêmes	Conflits armés entre Etats (Guerres)	Conflits armés entre Etats (Guerres)	Conflits armés entre Etats (Guerres)	Conflits armés entre Etats (Guerres)	Conflits armés entre Etats (Guerres)
Conflits armés entre Etats (Guerres)	Événements climatiques extrêmes	Événements climatiques extrêmes	Événements climatiques extrêmes	Événements climatiques extrêmes	Événements climatiques extrêmes
Récession économique	Confrontation géoéconomique	Confrontation géoéconomique	Confrontation géoéconomique	Changement radical de systèmes	Polarisation sociale

## Les Résultats de la Tunisie : Les principaux cinq risques identifiés par les chefs d'Entreprise interrogés

Le tableau ci-dessous présente les top-5 des risques à fort impact selon la perception des participants dans l'enquête.

Tableau 2: Les risques les plus influents en 2025

### Les cinq risques les plus influents

	Résultats –Rapport 2023		Résultats-Rapport 2024		Résultats-Rapport 2025
	1. La crise de la dette		1. Le ralentissement économique		1. Pénurie d'approvisionnement en eau
	2. L'Effondrement de l'État		2. Les dettes publiques		2. Le ralentissement économique (récession, stagnation)
	3. La crise sévère d'approvisionnement en matières premières		3. La pénurie d'approvisionnement en eau		3. Pénurie d'approvisionnement alimentaire
	4. La crise du coût de la vie		4. La fragilité de l'État		4. La dette publique
	5. L'inflation		5. L'inflation		5. Inflation

Tableau 3: Comparaison avec les pays de l'Afrique du Nord

Rang	Tunisie	Maroc	Algérie	Egypte
1	Pénurie d'approvisionnement en eau	Pénurie d'approvisionnement en eau	Inflation	Inflation
2	Le ralentissement économique (récession, stagnation)	Inflation	Pénurie d'approvisionnement en eau	Dettes publiques
3	Pénurie d'approvisionnement alimentaire	Inégalité et pauvreté (richesse, revenu)	Chômage et manque d'opportunités économiques	Le ralentissement économique (récession, stagnation)
4	La dette publique	Chômage et manque d'opportunités économiques	Manque de sécurité <b>cybernétique</b>	Conflits armés
5	Inflation	Le ralentissement économique (récession, stagnation)	Maladies infectieuses	Pénurie d'approvisionnement en eau

## Recommandations générales du World Economic Forum

**Promouvoir le multilatéralisme.**

**Développer des relations stratégiques.**

**Améliorer les cadres de gouvernance.**

**Améliorer les systèmes de suivi, la qualité des rapports et d'évaluation.**

**Élaborer un ensemble de normes mondiales**

**Encourager davantage les politiques de travail flexible**

# IACE FO BETTER THINKING ...



ADRESSE : la maison de l'entreprise . Avenue Principale  
Rue du Lac Turkana-Tunis -Tunisie



Tel : ( + 216 ) 36 251 664



EMAIL : [contact@iace.org.tn](mailto:contact@iace.org.tn)



WEBSITE : [WWW.iace.tn](http://WWW.iace.tn)