

I A C E

WORLD  
ECONOMIC  
FORUM

# Les Risques Globaux

21 ème Edition du Rapport du World Economic Forum : 2026

# Les Risques Globaux

21<sup>ème</sup> Edition du Rapport du World Economic Forum : 2026

## Introduction

Le 14 Janvier 2026, le World Economic Forum a publié la 21 -ème édition de son rapport phare : *Global Risks Report*.

Le rapport s'appuie sur les enseignements tirés de l'enquête de perception des risques globaux, menée auprès de 1 300 dirigeants et experts internationaux issus du monde universitaire, des entreprises, des gouvernements, des organisations internationales et de la société civile et ceci dans plus d'une centaine de pays et ceci dans la période qui s'étale entre Mars et juin 2025.

Pour la Tunisie, l'IACE, partenaire officiel du World Economic Forum, a conduit l'enquête auprès d'un échantillon représentatif, conforme aux normes méthodologiques recommandées par le WEF

## Description

Le rapport identifie 34 **risques les plus pressants** au niveau international et au niveau national, tout en les classant en 5 catégories :

Tableau 1: Catégories des risques

Risques Economiques	Risques Environnementaux	Risques Géopolitiques	Risques Technologiques	Risques Sociétaux

Source : World Economic Forum

L'analyse des différentes catégories de risques a pour objet de doter les décideurs d'une capacité d'anticipation leur permettant de faire face aux défis émergents et de promouvoir une action collective en vue de bâtir un avenir plus résilient, et ceci en distinguant 3 niveaux :

- ✓ À horizon immédiat : 2026
- ✓ À court et moyen terme : à horizon de 2028

- ✓ À long terme : à horizon de 2036. dans le but de doter les décideurs d'une capacité d'anticipation leur permettant de faire face aux défis émergents et de promouvoir une action collective en vue de bâtir un avenir plus résilient.

## Echantillon

L'échantillon globale de cette enquête menée par les World Economic Forum à travers ses différents partenaires officiels dans le monde se présente ainsi :

- ✓ 60% Hommes et 40% femmes
- ✓ 38% sont des professionnels, 24% sont des universitaires, 10% sont des membres gouvernementaux, 13% sont de la société civile, 10% des organisations internationales et 5% autres
- ✓ Les catégories d'âge les plus représentées sont entre 40 et 59 ans : 55% de la population interviewée.
- ✓ La majorité de la population interviewée est localisée en Europe : 37,3%.

Nous tenons à préciser que les échantillons au niveau régional (dans chaque pays) respectent la significativité et les normes internationales exigées par le World Economic Forum.

## Résultats

Dans cette partie nous présenterons les résultats globaux, les résultats de la Tunisie et les résultats des pays arabes.

### Résultats Globaux

#### Les principaux risques globaux en 2026 : Risques Actuels

L'enquête de perception des risques globaux actuels (2026) menée par le World Economic Forum (WEF) démontre que la catégorie des risques géopolitiques détient le premier et le rangs (% plus élevé des répondants). En effet 18% et 14% des répondants considèrent les risques actuels les plus alarmants sont respectivement le risque de la confrontation géoéconomique et le risque de conflits armés entre les pays. Le risque des événements météorologiques extrêmes (catégorie des risques environnementaux) se positionne en 3 -ème rang (8% des répondants). Le 4 -ème rang et le 5 -ème rang des risques globaux les plus alarmants sont respectivement la polarisation sociétale et la mésinformation et désinformation.

Tableau 2: Les risques globaux actuels (2026) : Top 10

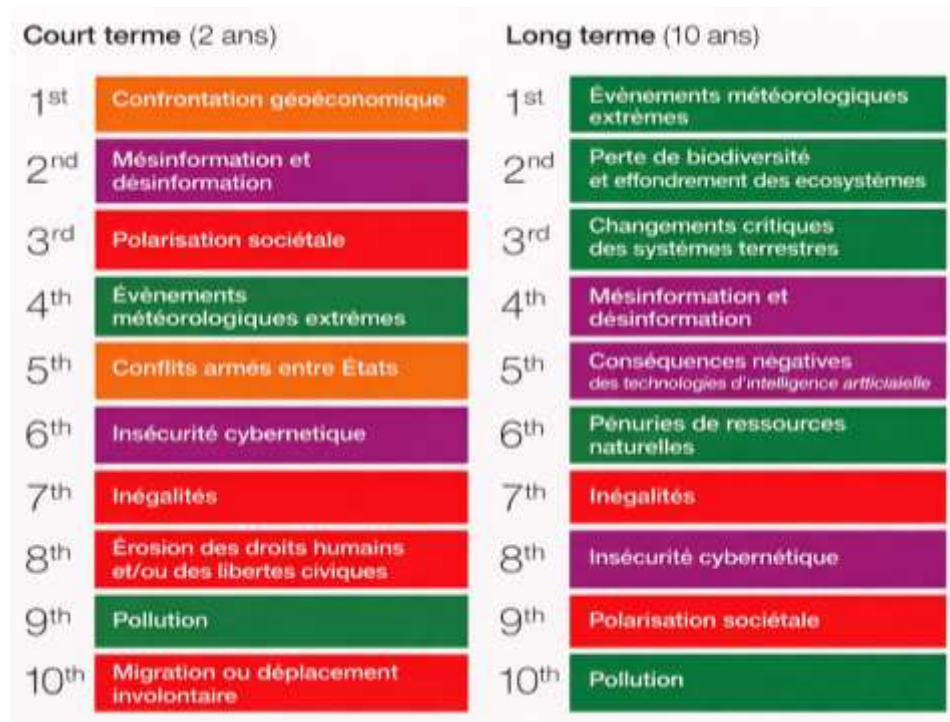
N	Les Risques Globaux Actuels (2026)	% des répondants
1	La confrontation géoéconomique	18%
2	Les conflits armés entre pays	14%
3	Les événements météorologiques extrêmes	8%
4	La polarisation sociétale	7%
5	La désinformation et la mésinformation	7%
6	La récession économique	5%
7	Effondrement des droits de l'Homme et des libertés civiques	4%
8	Les effets néfastes de l'intelligence artificielle	4%
9	Insécurité cybernétique	4%
10	Les inégalités	3%

Source : Enquête de perception des risques mondiaux (2026) -WEF

Les principaux risques globaux sur le moyen et long terme :

- ❖ Sur le moyen et long terme, les préoccupations sont plutôt d'ordre environnemental, technologique et sociétal. Nous remarquons que sur le long terme, les préoccupations majeures sont environnementales.

Figure 1: Risques Mondiaux classés par gravité



Source : Enquête de perception des risques mondiaux (2026) -WEF

## Résultats de La Tunisie

Le tableau ci-dessous présente les risques globaux de la Tunisie entre 2023 et 2026. D’abord nous remarquons que les risques géopolitiques et les risques technologiques ne figurent pas parmi les risques les plus préoccupants pour la Tunisie entre 2023 et 2026. Nous remarquons également que les risques les plus préoccupants pour la Tunisie sont s’ordre sociétal et économique, avec une disparition des risques environnementaux en 2026.

Tableau 3: Evolution des risques globaux entre 2023 et 2026

N	Les risques globaux de 2023	Les risques globaux de 2024	Les risques globaux de 2025	Les risques globaux de 2026
1	La crise de la dette	Ralentissement économique (récession, stagnation)	Pénurie d'approvisionnement en eau	Insuffisance des opportunités économiques ou chômage
2	Effondrement de l'État	Endettement (public, des entreprises et des ménages)	Ralentissement économique (récession, stagnation)	Insuffisance des services publics et des dispositifs de protection sociale (y compris l'éducation, les infrastructures et les retraites)
3	La pénurie des matières premières	Pénurie d'approvisionnement en eau	Pénurie d'approvisionnement alimentaire	Ralentissement économique (par exemple, récession ou stagnation)
4	La crise du coût de la vie	Fragilité de l'État	Endettement (public, des entreprises et des ménages)	Endettement (public, des entreprises et des ménages)
5	Inflation	Inflation	Inflation	Inflation

## Résultats des Pays Arabes

Les pays arabes démontrent des similitudes dans les catégories de risques globaux les plus préoccupants qui s’articulent autour de deux catégories économiques et sociétales.

Néanmoins, il existe quelques exceptions à savoir :

- ✓ Le risque Environnemental pour le Maroc : la pénurie d’eau et des aliments qui se positionne au 4 -ème rang.
- ✓ Le risque technologique pour l’Arabie Saoudite et les Emirates Arabes Unis : les effets néfastes de l’intelligence artificielle qui se positionne respectivement au 2 -ème et 3 -ème rangs.
- ✓ Le risque géopolitique pour le Qatar : le risque de conflits armés ente les pays et le risque biologique (l’utilisation des armes chimiques ou nucléaires) qui se positionnent respectivement au 4 -ème et 5 -ème rangs.

Tableau 4: Les Risques Globaux des pays arabes en 2026

	Tunisie	Maroc	Algérie	Egypte	Emirates Arabes Unis	Arabie Saoudite	Qatar	Jordanie	Iraq
1	Insuffisance des opportunités économiques ou chômage	Insuffisance des opportunités économiques ou chômage	Inflation	Inflation	Inflation	Éclatement d'une bulle d'actifs	Inflation	Insuffisance des opportunités économiques ou chômage	Éclatement d'une bulle d'actifs
2	Insuffisance des services publics et des dispositifs de protection sociale (y compris l'éducation, les infrastructures et les retraites)	Insuffisance des services publics et des dispositifs de protection sociale (y compris l'éducation, les infrastructures et les retraites)	Insuffisance des opportunités économiques ou chômage	Ralentissement économiques	Éclatement d'une bulle d'actifs	Effets néfastes de l'intelligence artificielle	Éclatement d'une bulle d'actifs	Endettement (public, des entreprises et des ménages)	Insuffisance des opportunités économiques ou chômage
3	Ralentissement économique (par exemple, récession ou stagnation)	Inflation	Perturbations des chaînes d'approvisionnement	Endettement (public, des entreprises et des ménages)	Effets néfastes de l'intelligence artificielle	Endettement (public, des entreprises et des ménages)	Ralentissement économiques	Ralentissement économiques	Ralentissement économiques
4	Endettement (public, des entreprises et des ménages)	Pénurie d'approvisionnement (eau et produits alimentaires)	Perturbation des infrastructures critiques	Éclatement d'une bulle d'actifs	Ralentissement économiques	Inflation	Conflits armés entre Etats	Inflation	Insuffisance des services publics et des dispositifs de protection sociale (y compris l'éducation, les infrastructures et les retraites)
5	Inflation	Inégalités (Revenues, classes sociales...)	Éclatement d'une bulle d'actifs	Inégalités (Revenues, classes sociales..)	Pénurie des talents /main d'œuvre	Ralentissement économiques	isques biologiques, chimiques ou nucléaires	Pénurie des talents /main d'œuvre	Perturbation des infrastructures critiques

## Synthèse

Catégorie de Risque	Court Terme	Moyen terme (2028)	Long terme (2036) Sans effets
<b>Les risques géopolitiques</b>	<b>Effet Fort</b> -La confrontation géopolitique se positionne en tête des risques à court terme, <b>18 % des répondants</b> la considérant comme le facteur le plus susceptible de déclencher une crise mondiale majeure en 2026. -Le risque de conflits armés entre les pays passe du <b>2 -ème rang en 2026 à 5 -ème rang en 2028</b>	<b>Effet Fort</b>	
<b>Les risques sociétaux</b>	<b>Effet Fort</b> La polarisation sociétale se place au <b>4<sup>e</sup> rang en 2026</b>	<b>Effet Fort</b> <b>La polarisation sociétale grimpe au 3<sup>e</sup> d'ici 2028.</b>	<b>Effet Moyen</b> <b>-Les inégalités occupent le 7 -ème rang</b> <b>-La polarisation sociétale occupe le 9 -ème rang</b>
<b>Les risques technologiques</b>	<b>Effet Fort</b> -La désinformation et la mésinformation - Les effets négatifs de l'intelligence artificielle	<b>Effet Fort</b> - La désinformation et la mésinformation (2 <sup>ème</sup> et 6 -ème rang) - L'insécurité cybernétique	<b>Effet Fort</b> - La désinformation et la mésinformation -L'insécurité cybernétique - Les effets négatifs de l'intelligence artificielle affichent la trajectoire la plus ascendante (risque de long terme)
<b>Risques Environnementaux</b>	<b>Effet Fort</b> -Les événements météorologiques extrêmes ( <b>3<sup>ème</sup> rang</b> )	<b>Effet Fort</b> -Les événements météorologiques extrêmes ( <b>4<sup>ème</sup> rang</b> ) -La pollution ( <b>9 -ème rang</b> )	<b>Effet Fort (5/10)</b> -Les événements météorologiques extrêmes ( <b>1<sup>er</sup> rang</b> ) -La perte de biodiversité ( <b>2 -ème rang</b> ) -Le changements critiques du système terrestre ( <b>3 -ème rang</b> ) -La pénurie des ressources naturelles ( <b>6 -ème rang</b> ) -La pollution ( <b>10<sup>ème</sup> rang</b> )

I A C E

**IACE FOR A  
BETTER  
THINKING ...**